



WRI MEXICO

Presenta:

TheCityFix<sup>TM</sup>

LEARN

WEBINAR



WRI MÉXICO  
— ROSS CENTER

PRESENTA

TheCityFix™  
Learn

Webinar



## HACIA LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA NACIONAL DE MOVILIDAD ELÉCTRICA

Jueves, 23 de mayo de 2019 | 10:00 a.m. CST

Idioma: **Español**

Ponente: **Anette Ramirez**

Gerente de Políticas Públicas en Movilidad | WRI México

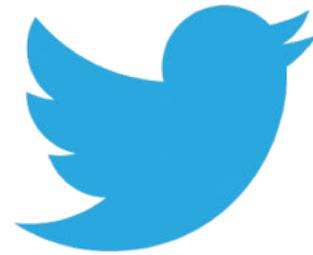
Modera: **Valeria Hurtado**

Coordinadora de Gestión y Desarrollo de Capacidades Locales | WRI México

# ESTRUCTURA DE LA PRESENTACIÓN

- ¿Qué es la movilidad eléctrica?
- ¿Qué problemas resuelve?
- ¿Por qué es importante la forma de definir el problema?
- ¿Por qué algunos países sí logran la implementación?
- ¿Qué ha hecho México en movilidad eléctrica?
- ¿Qué son las ventanas de política?
- ¿Por qué son relevantes para la movilidad eléctrica en México?

QUEREMOS CONOCERLOS



@wri\_ciudades

#WebinarsWRI

## Anette Ramirez

Gerente de Políticas Públicas de Movilidad | WRI México

Anette es Licenciada en Ciencia Política por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), cuenta con cuatro certificaciones en administración de proyectos por el International Institute for Learning (IIL).

- Asesora Subdirección General de Planeación y Finanzas | INFONAVIT
- Asesora de la Subsecretaría de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional | SEDESOL
- Secretaria Técnica del programa de comedores comunitarios | SEDESOL
- Analista de innovación | INFONAVIT
- Analista de innovación | The Nielsen Company
- Analista de comunicación | Instituto Tecnológico Autónomo de México ITAM

Actualmente es Gerente de Políticas Públicas en Movilidad en WRI México, responsable de coordinar y dar seguimiento a las actividades del Programa de Apoyo al Transporte Urbano Masivo (PROTRAM) y realizar análisis de política pública en la materia.



# ¿QUÉ ES LA MOVILIDAD ELÉCTRICA? Y ¿QUÉ PROBLEMA PÚBLICO ATIENDE?



Sistema de transporte terrestre, basado en vehículos ligeros o pesados, cuya propulsión o impulso se realiza de manera única o combinada con energía eléctrica



Emissiones de CO2 provenientes de transporte



Seguridad energética (consumo de combustibles fósiles y dependencia)



Deterioro a la salud pública ocasionada por emisiones PM 10 y 2.5



Inequidad en el acceso a nuevas tecnologías



Fomento a la industria local (producción y consumo)



ES UNA DE VARIAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN PARA DISTINTOS PROBLEMAS DE CARÁCTER “PÚBLICO”



# LA MOVILIDAD ELÉCTRICA ES UNA REALIDAD EN ALGUNOS PAÍSES



# SUPERACIÓN DE BARRERAS



## Barreras a la entrada

Infraestructura más costosa

Características de la tecnología



## Barreras institucionales y organizacionales

Modelos de contratación no adecuados

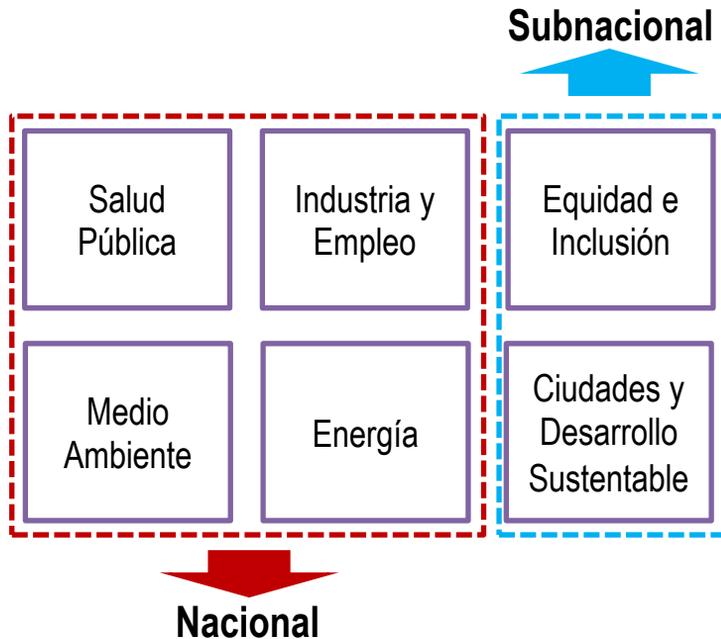
Recursos organizacionales (técnicos, financieros)

Resistencia al cambio (flexibilidad o rigidez organizacional)

Atribuciones vigentes vs nuevas responsabilidades

¿POR QUÉ EN ALGUNOS PAÍSES SUCEDE  
Y EN OTROS NO?  
¿QUÉ DETONA SU ADOPCIÓN?

# UNA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN PARA DIFERENTES PROBLEMAS, CARTERAS Y NIVELES DE GOBIERNO



Diferencias



**Competencias**  
**Capacidades técnicas**  
**Disponibilidad de recursos**  
**Organizacionales**

# ¿QUÉ SIGNIFICA DESDE UN ENFOQUE DE POLÍTICA PÚBLICA?

3

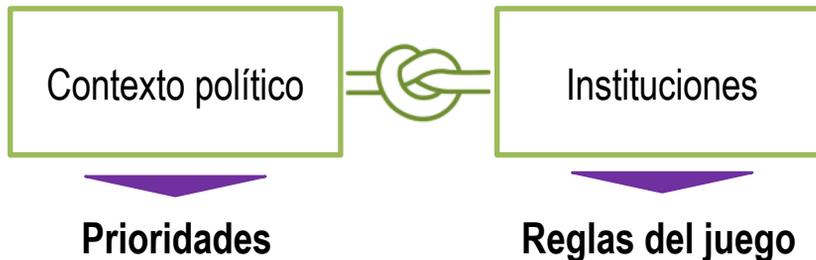
**Resultados** =  $f$  (enfoques de política)

2

**Enfoques de política** =  $f$  (actores involucrados)

1

**Planteamiento del problema** =  $f$  (actores involucrados)



# ENFOQUE DE POLÍTICA CONDICIONA LOS RESULTADOS

	Enfoque	Alcance	Resultados
	Industria y generación de empleo	Nacional	Estrategia nacional para la producción de vehículos eléctricos, restricciones para ICE
	Soberanía nacional, industria y salud pública	Nacional	Inversión estatal para la creación de oferta y demanda con énfasis en transporte público en grandes ciudades
	Desarrollo tecnológico, generación industrial, justicia medioambiental	Subnacional	Estrategia local de reducción de emisiones (transporte público y privado)

# ¿QUÉ OCURRE CON LA MOVILIDAD ELÉCTRICA EN MÉXICO?

# RESUMEN DE ESFUERZOS A NIVEL NACIONAL



## Incentivos para vehículos particulares (SHCP)

Exención al **ISAN**  
Incremento al deducible del **ISR**  
**Crédito fiscal** del 30%  
Sólo vehículos privados



## Desarrollo de Estrategia Nacional (SEMARNAT)

**Prioridades**  
**Coordinación**  
**Multisectorial**  
**Metas ambientales**  
Enfoque de **movilidad**

# DESARROLLO DE UNA ESTRATEGIA NACIONAL



Más de **20 actores** de diversos sectores

Coordinación de **mesas de trabajo** multisectoriales

**Establecer bases y requerimientos** ambientales, técnicos y normativos

Detonar acciones para la **coordinación intersectorial**



**SEMARNAT**

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y  
RECURSOS NATURALES

# ¿CUÁL HA SIDO EL ENFOQUE NACIONAL?



**Incentivos para  
vehículos particulares  
(SHCP)**



**Instalación de  
electrolineras  
(CFE e Industria)**



**Desarrollo de Estrategia  
Nacional  
(SEMARNAT)**

Enfoque	Alcance	Resultados
Comercial (fomento a la demanda)	Nacional - focalizado	<b>0.67%</b> son híbridos <b>0.02%</b> eléctricos
Comercial (fomento a la infraestructura para la demanda)	Nacional - focalizado	<b>2,000</b> electrolineras CDMX, NL, JAL
Medio ambiente (cambio climático)	Nacional	Metas nacionales <b>CO2</b> Ejes y acciones estratégicas

# RESUMEN DE ESFUERZOS A NIVEL LOCAL (CDMX)



## Metro

CDMX 12 Líneas,  
Guadalajara 2 Líneas,  
Monterrey 2 Líneas



## Tren ligero

16 estaciones  
20 trenes dobles 13.04  
km



## Trolebús

8 líneas  
203.64km  
290 trolebuses



## Taxis

20 vehículos  
175km de autonomía



## Mexicable

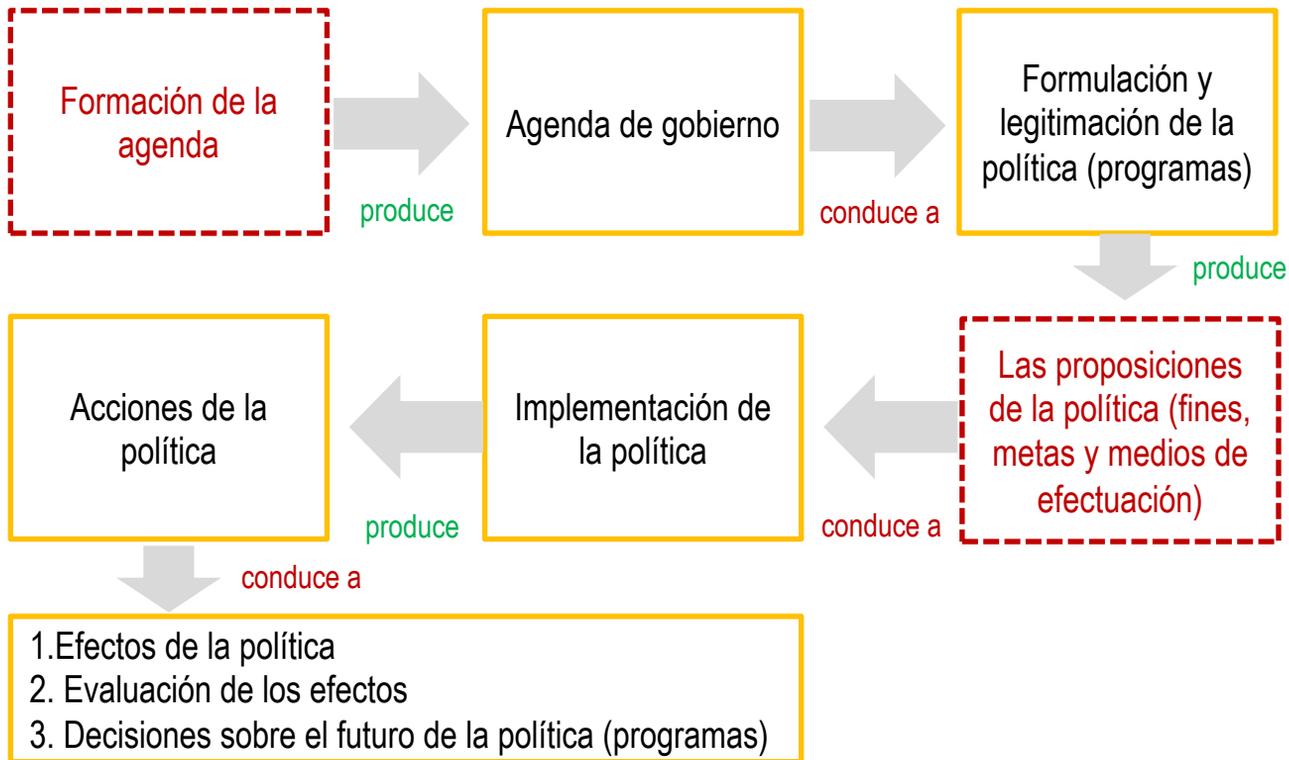
7 estaciones  
4.9 km  
Reducción de 17mil ton  
de CO2



## Bicicletas de pedaleo asistido

340 unidades  
28 estaciones

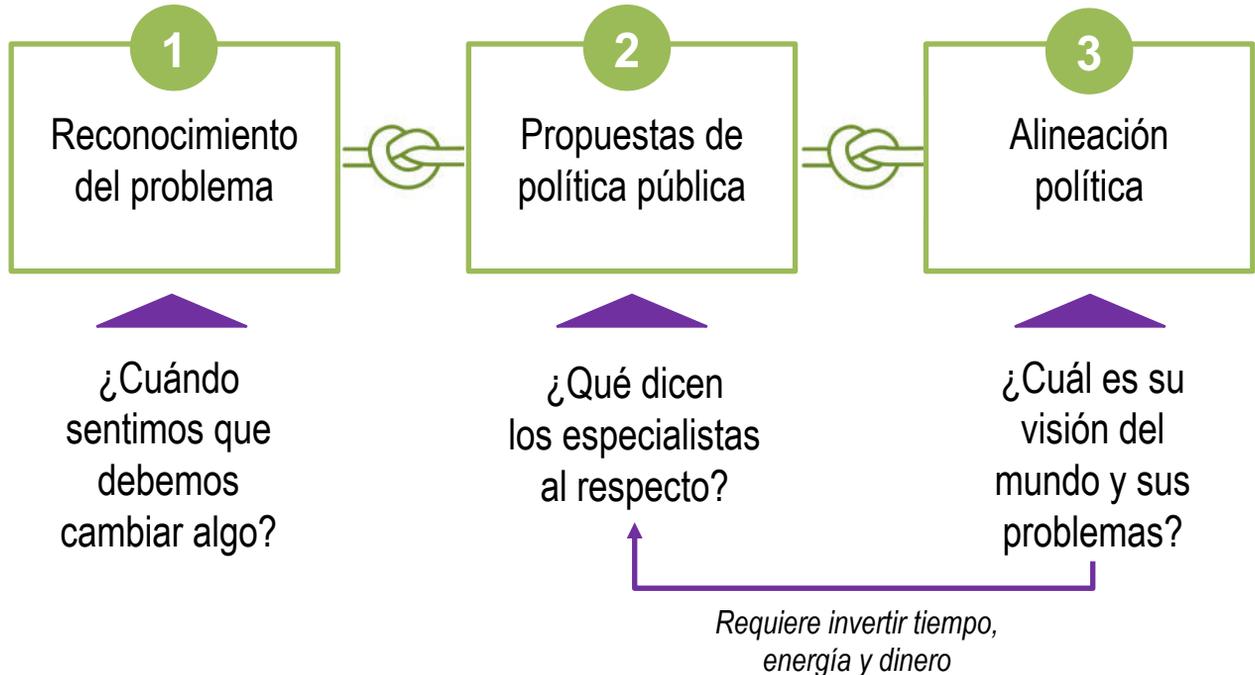
# RETOS: AGENDA DE GOBIERNO ES DINÁMICA Y NO ES LINEAL



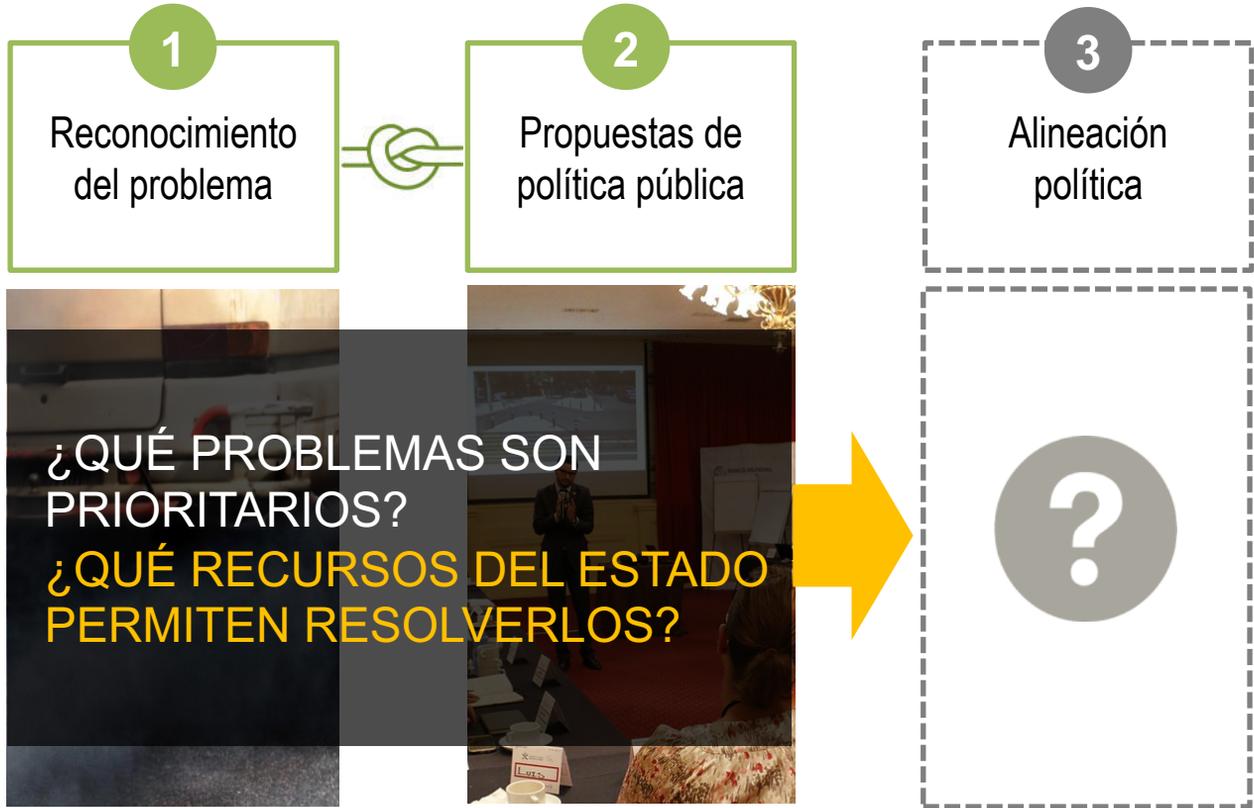
“Las **propuestas** de política se generan a pesar de no resolver un problema, los **problemas** se identifican, haya o no una **solución**, y los **cambios políticos** ocurren bajo su propia dinámica.”

# IMPLEMENTAR IMPLICA MODIFICAR EL STATUS QUO

Ventana de política =  $f$  (tiempo, convergencia)



# MÉXICO: VENTANA DE POLÍTICA



# ¿POR QUÉ ES RELEVANTE?



## MODIFICA EL STATUS QUO

Aprovechar la coyuntura política

Identificar nuevos enfoques o planteamientos

Utilizar recursos estratégicamente (buscar momentos clave)

Superar la visión operativa

# CIUDADES QUE LO HAN LOGRADO EN AL

Santiago, Chile



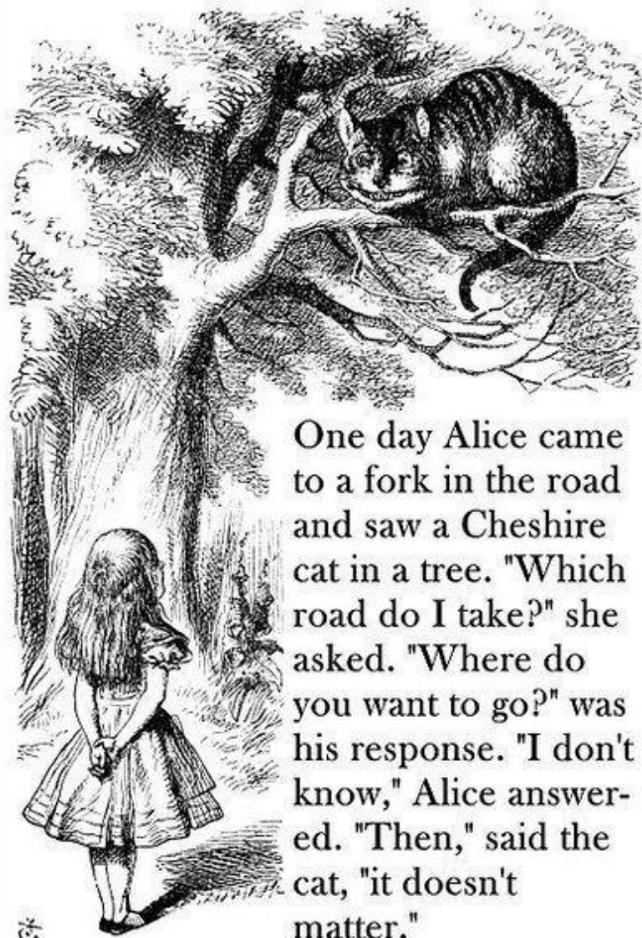
San José, Costa Rica



Medellín, Colombia



¿CUÁL FUE SU VENTANA POLÍTICA?



One day Alice came to a fork in the road and saw a Cheshire cat in a tree. "Which road do I take?" she asked. "Where do you want to go?" was his response. "I don't know," Alice answered. "Then," said the cat, "it doesn't matter."

La formación de agenda implica elegir y elegir priorizar, de manera objetiva y subjetiva.

¿CUÁL ES LA NARRATIVA MÁS ADECUADA  
QUE ABRA LA VENTANA DE POLÍTICA DE LA  
MOVILIDAD ELÉCTRICA EN MÉXICO?

# ¡GRACIAS POR SU ASISTENCIA!

Dudas o comentarios:

[valeria.hurtado@wri.org](mailto:valeria.hurtado@wri.org)

[cecilia.ramirez@wri.org](mailto:cecilia.ramirez@wri.org)