



WRI MEXICO

Presenta:

TheCityFix™

LEARN

WEBINAR

Con el apoyo de:



ARCONIC
FOUNDATION



WRI MÉXICO
— ROSS CENTER

PRESENTA

TheCityFix™

Learn

Webinar

EL ROL DEL GOBIERNO NACIONAL EN LA CREACIÓN DE UNA POLÍTICA DE MOVILIDAD URBANA

Jueves 28 de febrero, 2019 | 10:00 am CST

Idioma: Español

Marco Priego

Director de Movilidad Sustentable | WRI México

ESTRUCTURA DE LA PRESENTACIÓN

- ¿Cuál es la necesidad de una política pública en la movilidad?
- ¿Cómo son los problemas a los que se enfrenta la región en materia de movilidad?
- ¿Cuáles son las áreas de oportunidad que tiene el gobierno nacional en este contexto?
- ¿Cómo se estructuran las políticas públicas en esta materia?

QUEREMOS CONOCERLOS



@wri_ciudades

#WebinarsWRI

Marco Priego

Director de Movilidad Urbana | WRI Ciudades

Ingeniero Civil por la Universidad Veracruzana y Maestro en Ingeniería Civil con especialidad en vías terrestres por la Universidad Autónoma de Chihuahua. Actualmente cursa su segunda maestría en Políticas Públicas en el ITAM.

Su experiencia profesional incluye haber trabajado en proyectos de investigación enfocados en:

- Gerente de Movilidad y Seguridad Vial para 3M México
- Gerente de Seguridad Vial y coordinador de proyectos de transporte público en WRI México
- Coordinador de proyectos de infraestructura en el Estado de Chihuahua
- Profesor asistente en la Universidad Autónoma de Chihuahua
- Consultor de ingeniería de transporte, tránsito y diseño vial.

Actualmente es Director de Movilidad Urbana en WRI México, desde donde lidera la estrategia de WRI Ciudades para el desarrollo de políticas públicas de movilidad urbana, que se reflejen en proyectos de transporte público, ciclistas y peatonales con una visión de seguridad vial y financieramente sustentables. Además, lidera el desarrollo de proyectos de movilidad disruptiva que ayuden a acelerar la transformación de la movilidad en las ciudades, hacia medios más sustentables.



¿Cuál es el rol del gobierno en el transporte público?



La generación de nuevos sistemas sostenibles ambientalmente y la consolidación de los existentes sólo tendrán lugar en la medida en que los gobiernos nacionales y los subnacionales, desempeñen un rol relevante en su planificación y financiamiento.

INTERVENCIÓN DEL GOBIERNO NACIONAL

Para ordenar el desarrollo económico y social

Mediante alternativas para el logro de los objetivos y metas deseadas.

A través de programas y proyectos dependiendo de recursos como los medios disponibles

Máximo beneficio social

¿PARA QUÉ UNA POLÍTICA PÚBLICA?

PARA SATISFACER NECESIDADES CIUDADANAS
PROCURANDO EL INTERÉS COLECTIVO

COHERENCIA



EFFECTIVIDAD

LA NECESIDAD ESTÁ, EL INSTRUMENTO ESTÁ, PERO...



Y EN EL TRANSPORTE también sucede



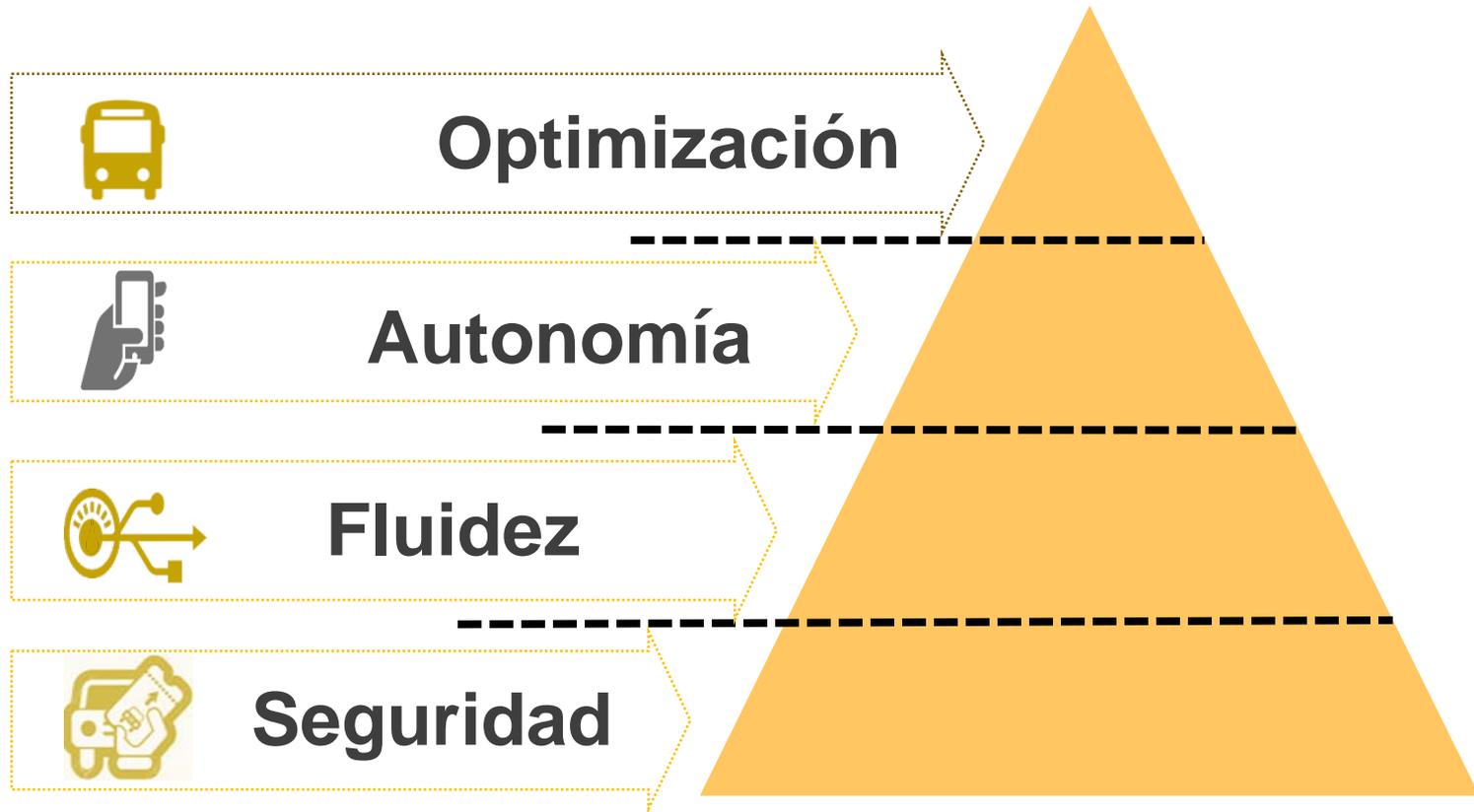
¿LA NECESIDAD ESTÁ SATISFECHA?

¿QUÉ ESTÁ FALLANDO?

CALIDAD DEL SERVICIO



EL USUARIO DE LA MOVILIDAD REQUIERE SATISFACER SUS VIAJES COMPLETOS PUERTA A PUERTA, VALORANDO:



POLÍTICA PÚBLICA EFECTIVA PARA LA MOVILIDAD



NECESIDADES + OPCIONES + CONTEXTO + SOLUCIONES E INSTRUMENTACIÓN ADECUADA

= EFECTIVIDAD

LA ADECUADA INSTRUMENTACIÓN REQUIERE:



RESPONSABLES (INSTITUCIONES)



CAPACIDAD Y EXPERIENCIA
(CAPACIDAD TÉCNICA)



RECURSOS \$



COMUNICACIÓN

EL RESULTADO



CADA COSA EN SU LUGAR

Y POR SUPUESTO EN LA CALLE Y EN EL TRANSPORTE



EL RESULTADO: SATISFACCIÓN CIUDADANA



POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSPORTE



Favorecer el transporte sustentable, participación del sector privado, tecnologías más limpias, y sistemas de transporte más seguros para el usuario

CLÁSICAS

- Congestión
- Contaminación
- motorización
- competitividad

OPERATIVAS

- Oferta de transporte
- Material rodante obsoleto
- Uso ineficiente de infraestructura



NUEVAS TENDENCIAS

- Seguridad vial
- Actividad física
- Calidad del aire
- Reparto modal
- Calidad de vida en las ciudades



Estados Unidos

“Transporte para una Nueva Generación”

Transferencia de fondos federales para transporte de todo tipo a áreas urbanas de más de 50,000 habitantes priorizando la ejecución de proyectos de innovación

Reino Unido

“El futuro del Transporte Urbano”

Reducción de emisiones de carbono,
apoyo al crecimiento económico,
seguridad vial y calidad de vida

India

“Política Nacional de Transporte urbano”

Priorización de las inversiones federales en transporte público y modos no motorizados

Unión Europea

“Hacia un espacio único europeo de transporte: por una política de transportes competitiva y sostenible”

“Lograr conectividad optima entre todos los modos de transporte”

México

“Fomentar una movilidad urbana sustentable con apoyo de proyectos de transporte público y masivo y que promueva el uso de transporte no motorizado”



PROTRAM

Otorgar Apoyos Financieros para Proyectos de Transporte Masivo Urbano y Suburbano en coinversión con los Estados y participación privada, en ciudades de más de 500 mil habitantes.

Fortalecer la capacidad institucional de las autoridades locales de transporte en planeación y regulación e impulsar la organización empresarial de los concesionarios de transporte público.

FONADIN

Programa de Apoyo Federal al
Transporte Masivo
PROTRAM

Apoyo para Estudios
hasta el 50%

Apoyo para Inversión hasta 50%
Infraestructura

Garantías de crédito
para obra y para equipo

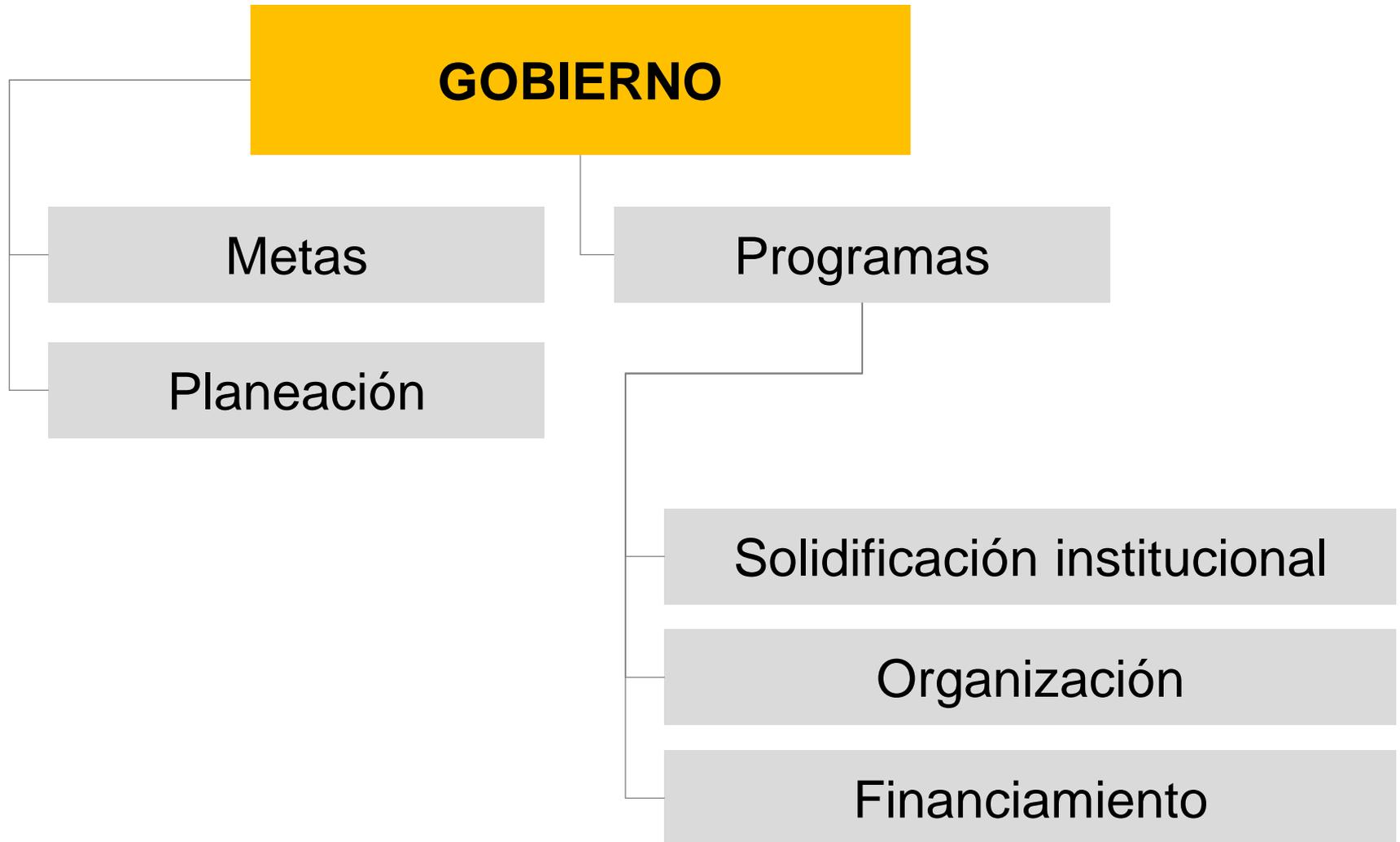
BANOBRAS

Programa de Transformación del
Transporte Urbano (PTTU)
CTF/Banco Mundial

Créditos para Estudios

Créditos para Obra Pública

Créditos para vehículos
de bajas emisiones de GEI
Para Chatarrización



INSTRUMENTOS DE FINANCIAMIENTO PARA EL TRANSPORTE PÚBLICO

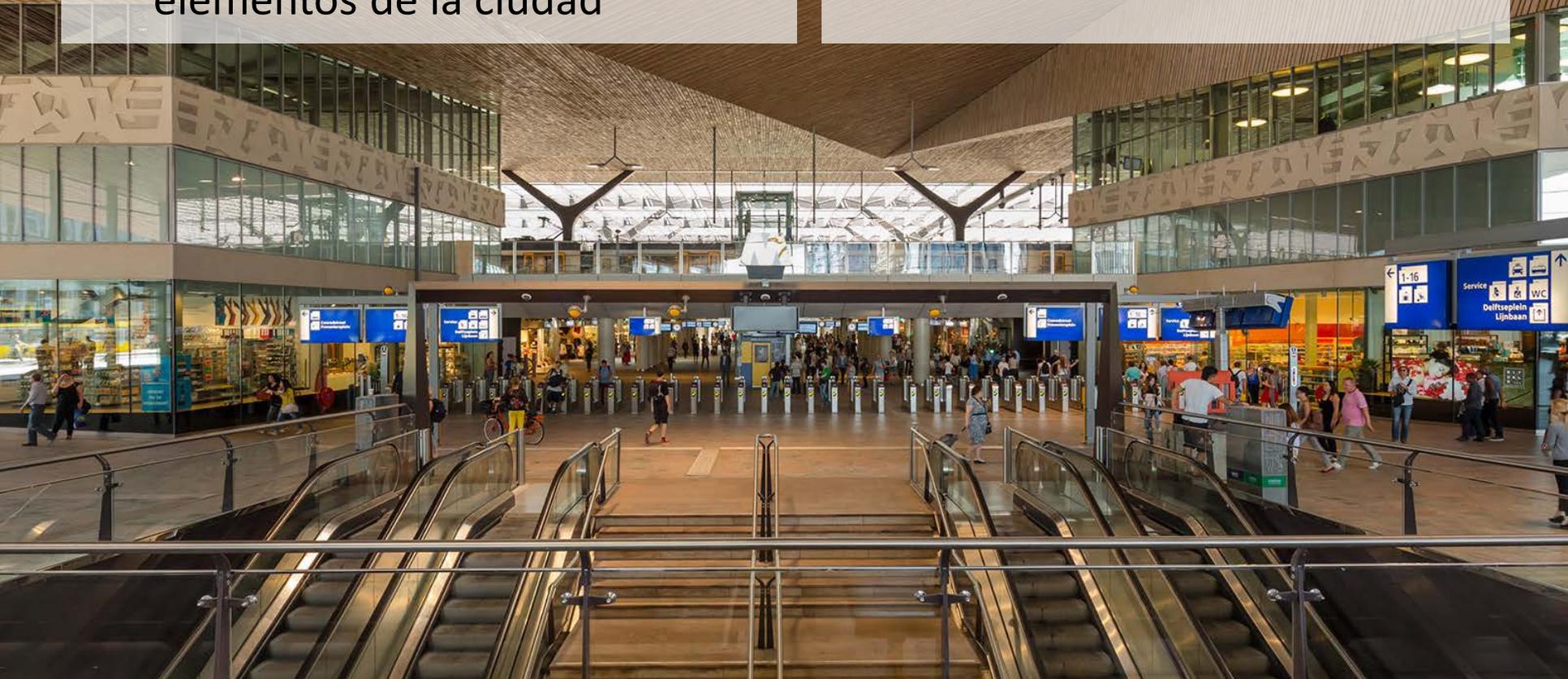
EL TRANSPORTE PÚBLICO QUE QUEREMOS...

- Hay que planificarlo
- Cuesta dinero
- Es a largo plazo
- Se relaciona con todos los elementos de la ciudad



¿QUÉ CARACTERÍSTICAS TIENE?

Seguro / confiable / limpio / bajas emisiones / nuevo / accesible / puntual / bonito / cómodo / rápido / equitativo



¿Por qué invertir en sistemas de movilidad?

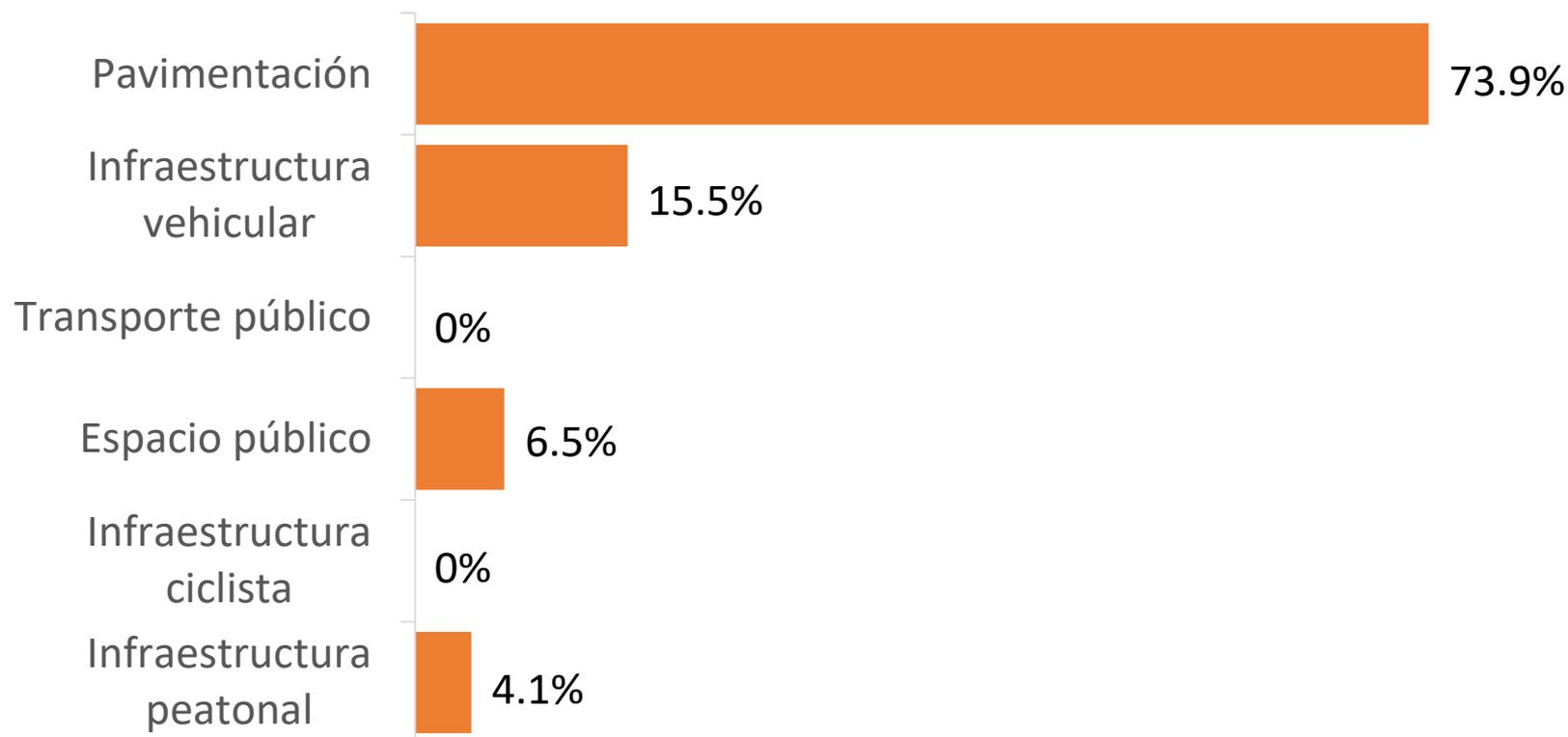
Las economías con mejor movilidad tienen los más altos PIB

Las economías emergentes necesitan invertir entre el 1% y el 2% del PIB en transporte público

Los segmentos más pobres de la población dependen del transporte público

EJEMPLO DE INVERSIÓN

Inversión en movilidad en la zmvm (2015)



Resultados de la inversión en movilidad



- ¿Cuánto vale el mercado del transporte público?
- Hoy en día, ¿el transporte es público?
- El transporte público, ¿qué tipo de mercado es?
- ¿El problema es económico o financiero?

Estructuración financiera y económica de un sistema de transporte público

Objetivos económicos

Mejorar la eficiencia del sistema y sus operadores

Ser económicamente sustentable a largo plazo

Proveer mecanismos para facilitar la inversión

Asignar los riesgos a los actores que mejor los puedan enfrentar

Promover la integración económica de todos los modos de transporte

Promover la competitividad e innovación entre los prestadores de servicio

Promover la competitividad de la ciudad y la productividad de su fuerza laboral

Características económicas

- Producción: infraestructura y servicios
- No almacenabilidad e indivisibilidad
- Inversión óptima en infraestructura
- Competencia limitada y necesidad de regulación
- Efecto Mohring
- Externalidades positivas y negativas
- Enfoques macro y micro

Importancia de la planificación financiera

A close-up photograph of a calculator with blue buttons and a stack of gold coins, symbolizing financial planning. The calculator is on the left, and the coins are on the right. The background is blurred, showing a laptop screen.

Permite definir las necesidades del sistema a **largo plazo** e identificar las obligaciones futuras

Elementos clave para la estructuración financiera y económica de un sistema de transporte público

1

ESTRUCTURA INTERNA

2

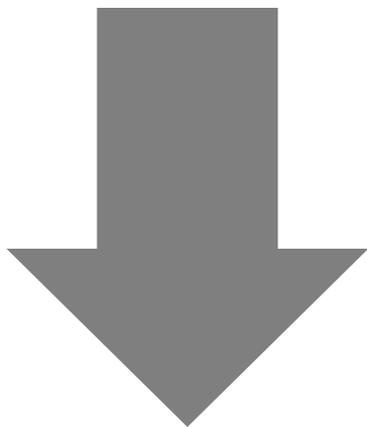
**ESTRUCTURA
FINANCIERA**

3

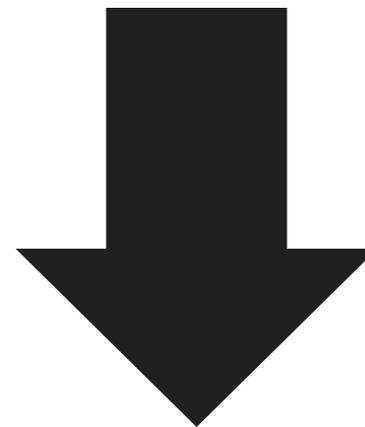
**FUENTES DE
FINANCIAMIENTO**

Fuentes de financiamiento

INGRESOS TARIFARIOS



INGRESOS NO TARIFARIOS



Ingresos tarifarios

Tarifa/distancia

- Tarifa plana
- Tarifa diferenciada por distancia o zona

Integración entre Sistemas (Troncal-Alimentador)

- No existe integración
- Integración solo entre troncales
- Integración total

Tarifa Diferencial

- Origen
- Franja horaria
- Prepago
- Tipo usuario
- Abierta a alternativas comerciales

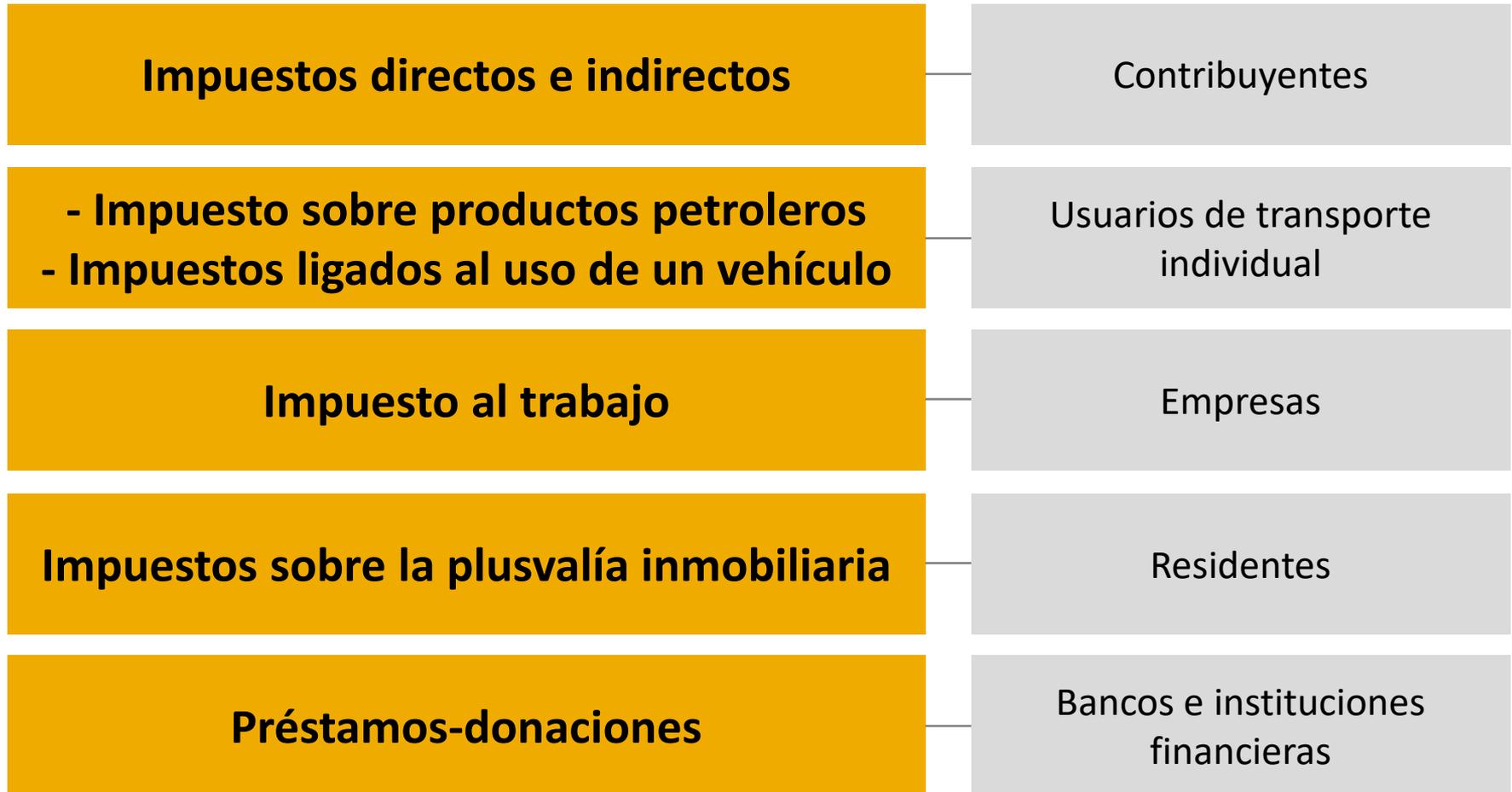


Necesidad generalizada de
ingresos no tarifarios

Los sistemas de transporte no son **financieramente
auto sustentables**



Financiamiento público



Elementos a considerar

1. ESTABLECER objetivos financieros

The image features two piggy banks on a wooden surface. The piggy bank on the left is white and seen from the back. The piggy bank on the right is pink and seen from the front. A fan of US dollar bills is flying out of the top of the pink piggy bank. The background is a light blue wall with a subtle floral pattern. A dark blue banner is overlaid at the top, and a dark blue banner is overlaid at the bottom containing text.

Determinar **objetivos financieros realistas** alineados con las características deseadas del sistema.

2. PLANIFICAR costos e ingresos

Establecer una **planificación financiera** que establezca claramente la asignación de riesgos, la estructura tarifaria, el esquema de remuneración y sus proceso de actualización y revisión

The background of the slide is a collage of Mexican banknotes. Visible denominations include 50 pesos (yellow), 200 pesos (green), and 500 pesos (orange). The banknotes feature the Bank of Mexico logo and the name 'Banco de México'. A portrait of Frida Kahlo is visible on the 200 peso note, and a portrait of a man with glasses is on the 500 peso note. The text 'SE HA DISEÑADO QUE LA REVOLUCIÓN NO IMPROBES A NUESTRO PAÍS QUE EL ART' is also visible on the 500 peso note.

3. Planificar ingresos no tarifarios

Analizar diferentes **posibilidades de ingresos no tarifarios** que aseguren la estabilidad financiera del sistema a largo plazo

Elementos a considerar

1. Cada economía es diferente: leyes, esquemas financieros, estructuras institucionales..

2. Encontrar el balance entre lo público y lo privado

3. Diferenciación entre el esquema financiero de inversión y el de operación

4. Asociación público-privada

- Claridad en el marco legal
- No proporciona viabilidad al proyecto
- Si el proyecto no es autosustentable financieramente, el sector público debe considerar otras fuentes de financiamiento
- Los procesos de licitación deben ser lo suficientemente "abiertos" para permitir la innovación del sector público
- El sector público debe tener capacidad técnica para gestionar los contratos



Ejemplo de fuentes de financiamiento

Transport for London

£9.8 BN FUENTES DE FONDOS

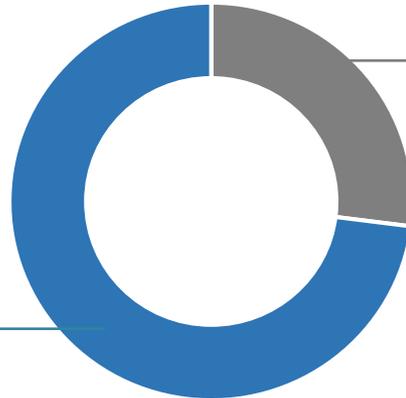
£2.3bn
subvención

£0.8bn
Préstamos, capital de
trabajo y reservas
líquidas

£1.9bn
otros ingresos

£4.8bn
ingreso tarifario

73%
Se gasta en la
operación diaria



27% en renovación y mejora del servicio a través de uno de los programas de inversión de capital más grandes en Europa

£9.8 BN USO DE FONDOS

£2.1bn
Nuevo capital
de inversión

£0.5bn
Renovación de capital

£6.7bn
Costos de
operación

£0.5bn
financiamiento

CONCLUSIONES

Todos los niveles de gobierno pueden/deben tener un rol en el transporte urbano dado que la calidad de las ciudades y las externalidades generadas por un transporte pobre tienen **impactos sobre la economía y el bienestar nacional.**

Los recursos federales son una **oportunidad de apalancamiento de políticas** para lo cual la transferencia de recursos no debe hacerse con base en proyectos, sino en un contexto de proyectos que apalanca políticas y reformas.

Algunas de las políticas incluyen la competitividad de las ciudades, la seguridad vial, la disminución de la contaminación, y la calidad de vida de los ciudadanos, hay aquí un **rol claro para la participación del Gobierno Nacional en transporte urbano.**

Programas de mayor trayectoria buscan ir un paso más allá, y utilizar recursos federales para **facilitar la coordinación institucional y la gobernabilidad metropolitana.**

Los apoyos federales se concentran en su gran mayoría al apoyo a capital y menos a subsidios a la operación.

¡GRACIAS POR SU ASISTENCIA!

Dudas o comentarios:

valeria.hurtado@wri.org

marco.priego@wri.org